**Реализация регионального проекта «Управление здоровьем» на территории Старооскольского городского округа**

**Уважаемый Владимир Борисович, уважаемые члены Общественной палаты!**

Численность населения Старооскольского городского округа составляет 265 тысяч человек, в том числе на сельской территории проживает 36 тысяч.

С 2016 в Белгородской области реализуется региональный проект «Управление здоровьем», ключевой целью которого является создание модели организации первичной медико-санитарной помощи по принципу семейного врача.

В рамках проекта, на территории Старооскольского городского округа было сформировано 116 медицинских округов, из них 95 – городских со средней численностью не более 2 000 человек и 21 – сельский, со средней численность прикрепленного населения не более 1 500 чел.

**На I этапе реализации проекта** основное внимание было уделено **созданию условий для работы медицинского персонала и материальной базы здравоохранения на сельских территориях.**

Следует отметить, что до реализации проекта сельские территории обслуживали 33 фельдшерско-акушерских пункта, три участковые больницы, две врачебные амбулатории и в 2009г. были организованы два центра общей врачебной практики. Всего сельское население обслуживало 5 врачей.

Сегодня те же 40 медицинских подразделений окружной больницы обслуживают село, но качественно изменился их состав. Так, по прежнему, функционируют 3 участковых больницы (Солдатская*,* Роговатовская*,* Шаталовская, 2 центра врачей общей практики (Незнамовский, Городищенский , число врачебных амбулаторий увеличилось до 8, за счет открытия врачебных амбулаторий сократилось число ФАПов до 27.

Количество врачей, обслуживающих сельское население составило 16 человек.

Учитывая, что большая часть зданий, где располагались медицинские подразделения в селе до проекта, не соответствовала санитарным требованиям, было построено **23 новых** **модульных здания:** 17 для размещения фельдшерско-акушерских пунктов и 6 – для офисов семейного врача.

Из них **18 модулей** было закуплено за счет средств фонда «Поколение», **1** модуль – генерального директора ООО «Промагроменеджмент» Клюка К.О.; покупка **4**-х модульных зданий финансировалась из средств регионального бюджета.

В целом на строительство модульных зданий из различных источников финансирования было израсходовано **81 млн. 727 тыс. рублей.**

Кроме того был выполнен капитальный ремонт **15 зданий** (9 ФАПов в селах Архангельское, Котово, Монаково, Новокладовое, Нагольное, Приосколье, Хорошилово, Чужиково, ул. Стойло и 6 врачебных амбулаторий в селах Казачок, Долгая Поляна, Солдатское, Шаталовка, Незнамово, Городище).

Особо следует отметить , что благодаря помощи администрации городского округа в 2018г. завершено благоустройство территорий объектов сельского здравоохранения:

- обустроены въездные группы, пешеходные дорожки, стоянки для автомобилей; оборудована отмостка;

- в текущем году будет продолжено ландшафтное благоустройство прилегающих территорий.

Созданы условия для повышения доступности медицинской помощи для пациентов из числа маломобильных: устроены пандусы и установлены кнопки вызова сотрудников на всех ОСВ и ФАПах.

В ходе проектных мероприятий произведено оснащение ФАпов и ОСВ современным медицинским оборудованием на сумму более 30 млн руб. Медицинские приборы позволяют оперативно проводить скрининговую оценку состояния здоровья прикрепленного населения: портативное лабораторное оборудование, приборы для функциональной диагностики (электрокардиографы, спирографы и другое).

У семейных врачей сегодня есть необходимое оборудование для проведения оториноларингологического, офтальмологического, гинекологического и педиатрического осмотров.

Благодаря этому удалось не менее чем в трети случаев избежать необходимости обращения пациента в городские поликлиники.

В ходе проекта осуществлена профессиональная переподготовка участковых врачей-терапевтов и их медицинских сестер по специальности «Общая врачебная практика (семейная медицина).

Однако работа по повышению компетенций семейных врачей продолжается непрерывно. Осуществляется обучение на рабочих местах совместно с узкими специалистами в соответствии с циклограммами, лекционный день – вторник с 18 часов. В апреле будет проведен лекционный курс силами профессорского состава КГМУ, о чем имеется предварительная договоренность.

Активно разрабатываются и внедряются клинические рекомендации и алгоритмы в рамках создания системы менеджмента качества. Примеры алгоритмов я принесла с собой.

Нарабатывается опыт и практика телемедицинских консультаций сельских врачей с узкими специалистами городских поликлиник.

С 27 декабря 2018 года проведено реорганизация медицинских организаций Старого Оскола путем слияния. Функционирует **ОГБУЗ «Окружная больница Святителя Луки Крымского** и в ее составе три городские поликлиники.

Объединение поликлиник в одно юридическое лицо позволит унифицировать условия оказания медицинской помощи жителям Старооскольского городского округа, упростить запись на прием к врачам и на диагностические исследований, повысить доступность медицинской помощи без прикрепления пациента к определенной территории, и, тем самым повысить доступность и качество медицинской помощи.

Реализация второго этапа проекта в городе начата в 2018 году.

Первоочередными мероприятиями явилось укрепление материально-технической базы городских поликлиник.

После проведения капитального ремонта введены в строй поликлиника №1 (31 офис) и №3 (**12 офисов семейного врача).**

В настоящее время завершается капитальный ремонт поликлиники № 2 .

**Затраты** на проведение ремонтных работ составят более **273 млн. рублей**  (поликлиника №1 - 80 млн., №2 – 120 млн., №3 – 73 млн.)

Для клинико-диагностического центра закуплено и поставлено оборудование на сумму более 92 млн. руб.

В том числе

-3 аппаратов УЗИ, диагностический офтальмологический комплекс, ЛОР комбайн, 2 флюорографа и 3 маммографа.

Монтаж маммографа и флюорографа планируется по завершению капитального ремонта в трехэтажной пристройке поликлиники №2, где будет размещена профилактическая зона.

Как результат – сокращен срок ожидания маммографии и флюорографии.

В рамках внедрения системы менеджмента качества внедряются стандартные операционные процедуры (СОП), клинические рекомендации, процессный подход. Организована информационная служба с целью дистанционного управления потребителями медицинских услуг.

Создана служба неотложной медицинской помощи и служба помощи маломобильным категориям пациентов на дому. Эти подразделения укомплектованы врачебными фельдшерскими кадрами. Организован гериатрический прием.

Реализуется проект «Бережливая поликлиника» в рамках которого существенно улучшена логистика основных процессов поликлиники (электронная запись на все медицинские услуги, обмен медицинской документацией между структурными подразделениями поликлиниками, организована открытая регистратура, организована система навигации),

Ближайшие планы - создание в округе единого информационно-справочного центра (колл-центра) в изолированном от поликлиник помещении, внедрение речевых модулей общения, в том числе и через индивидуальные тренинги с психологами, создание алгоритмов маршрутизации пациентов, в первую очередь при прохождении диспансеризации.

С 2019г. в Российской Федерации реализуется национальный проект «Здравоохранение», частью которого является проект по созданию новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь.

Хочу подчеркнуть, что такие критерии проекта, как управление потоками пациентов и качество пространства, к внедрению которых Россия приступает в 2019г. у нас в округе, благодаря проведенным в ходе проекта «Управление здоровьем» уже реализованы.

Важнейшей задачей является дальнейшее совершенствование работы поликлиник.

Особо следует остановиться на проблеме дефицита медицинских кадров округе, в том числе - специалистов первичного звена.

**На селе** укомплектованность семейными врачами составляет **76%** (из 21 ОСВ вакансии в 5-ти – Песчанка, Роговатое, Шаталовка, Незнамово, Федосеевка).

Городские поликлиники укомплектованы врачами общей практики, терапевтами участковыми на **64%.**

Для привлечения и закрепления медицинских работников организациями здравоохранения активно используется ресурс федеральной **программы «Земский доктор**», в рамках которой в сельские медицинские учреждения за период с 2012г. прибыло 11врачей.

В 2018 году **по программе «Земский фельдшер»** трудоустроено 2 фельдшера, работающие на селе.

В рамках целевой подготовки в 2019г. будет трудоустроено 9 человек, в 2020г. – 9 человек, в 2021 г. -11 человек. В текущем году выдано 18 целевых направлений в ординатуру, надеемся, что все они поступят и через 2 года вернутся квалифицированными специалитсами.

Из числа жителей округа в медицинских Вузах учатся 122 человека.

Эффективной мерой стала **организация практики врачей ординаторов Медицинского института Белгородского государственного университета** на базе поликлиник Окружной больницы Святителя Луки Крымского.

В дополнение к федеральным и региональным мерам на уровне муниципалитета реализуются собственные меры социальной поддержки.

**Администрацией городского округа** принимаются следующие меры:

- увеличен размер единовременных выплат до 500 тыс. руб. для врачей первичного звена. В 2018 году выплаты в размере 200 тыс. рублей получили 6 врачей;

- выплачивается стипендия главы администрации для студентов-отличников учебы Старооскольского медицинского колледжа;

- вручается премия «Одаренность» молодым специалистам, добившимся высоких результатов в профессиональной деятельности.

Предусмотрено обеспечение медицинских работников жильем. В 2018 году 10 специалистов получили служебное жилье.

Имеется возможность приватизации служебного жилья: 7 врачей получили в собственность занимаемые служебные жилые помещения муниципального специализированного жилищного фонда Старооскольского городского округа.

С целью укомплектования учреждений здравоохранения врачебными кадрами департаментом по социальному развитию администрации городского округа инициирован **проект «#Жилье\_врачу» (Обеспечение жильем врачей областных государственных учреждений здравоохранения, расположенных на территории Старооскольского городского округа),** который предусматривает покупку новых квартир, проведение капитального ремонта имеющегося муниципального жилья и строительство домов для врачей, обслуживающих сельское население.

**Проект «Управление здоровьем»** затрагивает еще одну очень важную проблему – создание в городском округе **единой профилактической среды** по

**Одним из приоритетов** становится **реализация программ общественного здоровья,**

**Важнейшая задача – формирование у граждан привычки заботиться о собственном здоровье, привитие им навыков здоровьесберегательного поведения.**

На постоянной основе в округе осуществляется популяризация идеологии семейной медицины (проводятся массовые городские мероприятия (фестиваль семейной медицины), дни семейного врача в сельских медицинских округах, сюжеты в средствах массовой информации, созданы аккаунты семейных врачей в социальных сетях и др.).

Позвольте поблагодарить членов общественной палаты городского округа за вашу активную позицию в вопросах повышения качества медицинской помощи старооскольцам.

12 февраля текущего года Беликова Тамара Павловна и Колотилкин Виктор Николаевич приняли участие в пресс-конференции, посвященной проблемам модернизации системы здравоохранения на территории округа

Уверена, что многогранные преобразования в здравоохранении станут фундаментом для улучшения демографической ситуации в Старооскольском городском округе, формирования благоприятного инвестиционного климата, укрепления его репутации и повышению качества жизни его жителей.

Главный врач

ОГБУЗ «Старооскольская окружная больница

Святителя Луки Крымского» С.А. Немцева